

BarentsKrans

NautaDutilh
mr. P. Olden
Beethovenstraat 400
1082 PR Amsterdam

Enkel per e-mail: info@barentskrans.nl

t 070 - 376 06 75
f 070 - 346 37 64
e info@barentskrans.nl

behandelaar R.C. de Mol, advocaat
onze ref. 126798/2138189/142

14 juni 2017

Betreft: ADO Den Haag / NL RvC

Amice,

Hierdoor bericht ik via u ADO, de heren Knüppe, Manders en Van den Have (**Knüppe c.s.**), dat mijn cliënten de heren Deetman en Jol (de **NL Commissarissen**) geen andere optie zien dan om per direct terug te treden als commissaris bij ADO. Hun overwegingen treft u hieronder.

Op geen moment heeft de governance na het ingrijpen door de Ondernemingskamer naar behoren gefunctioneerd. Met name de heer Knüppe heeft gewoonweg geweigerd invulling te geven aan wat de Ondernemingskamer voor ogen had. Hij heeft zich - zonder enig mandaat - met de heer Manders als feitelijk beleidsbepaler opgesteld. Statuten en reglementen zijn vervolgens zonder deugdelijke rechtvaardiging meermalen met voeten getreden. De NL Commissarissen zijn stelselmatig genegeerd, gepasseerd en tegengewerkt.

Op geen moment is - in de bewoordingen van de Ondernemingskamer - constructief overleg tussen alle stakeholders van ADO bevorderd, zodat een oplossing kon worden gevonden voor de problemen van ADO. HFC en de Gemeente zijn meermalen gepasseerd, herhaalde oproepen van de NL Commissarissen om met alle stakeholders in overleg te gaan, én te blijven, ten spijt.

Op geen moment is gebruik gemaakt van het herhaalde aanbod van mijn cliënten een brug te slaan tussen resp. de Gemeente en HFC ADO. Van hun kennis, kunde en netwerk hebben Knüppe c.s. geen gebruik willen maken. Vervolgens zijn de vragen die (bijvoorbeeld) de Gemeente heeft gesteld, grotendeels onbeantwoord gebleven. Dat wreekt zich nu in volle omvang, omdat ADO het vertrouwen van de Gemeente nodig heeft maar van de Gemeente niet kan worden verwacht dat zij genoeg neemt met het door Knüppe c.s. maar blijven negeren of ontwijken van gereede vragen die de Gemeente op goede gronden stelt.

Al met al blijkt het onmogelijk om toezicht te houden op het beleid van ADO, terwijl het huidige beleid van ADO naar overtuiging van de NL Commissarissen desastreus is voor de toekomstkansen van ADO, zowel voor de lange als voor de korte termijn. De financiële positie van ADO is de laatste seizoenen niet verbeterd, maar juist verslechterd. Het feit dat ADO niet in staat blijkt een realistische begroting te



Lange Voorhout 3 • Postbus 30457 • 2500 GL Den Haag • t 070 - 376 06 06 • f 070 - 365 18 56 • www.barentskrans.nl

BarentsKrans is de handelsnaam van Barentskrans N.V., advocaten en notariaten, wettelijk gevestigd te Den Haag (KvK: Haaglanden nr. 2728962). Dit e-mail bericht kan vertrouwelijk of anderszins wettelijk beschermd zijn. Indien u niet de geadresseerde is wordt verzocht de afzender hiervan in kennis te stellen.

BarentsKrans

Sterker nog, vanochtend blijkt dat UVS 'in ruil' voor het alsnog akkoord gaan met unanieme benoeming van een voorzitter van de raad van commissarissen, nu uit de comfort letter wegstreept:

"UVS considers its investment in ADO important, is committed to the success of ADO, and understands that ADO may rely on financial support of UVS in its capacity of majority shareholder in case of budgetary deficits in the seasons following 2017-2018. We hereby confirm our intention to support ADO in the future, in particular by providing financial support, if and when necessary, to ensure that ADO can draw up a sound and balanced budget in the seasons following 2017-2018."

Conclusie: UVS gaat zowaar alsnog akkoord met unanieme benoeming van de voorzitter van de raad van commissarissen, maar streept haar belofte ADO financieel te steunen daartegen weg. Zo onderhandelt men al maanden. Vertrouwen dat het in de toekomst anders zal gaan is er niet. Want ook hier is niet minder dan schokkend te moeten lezen in de e-mail onder het 'goede nieuws' dat UVS bereid is unanimitieit te aanvaarden, dat de heer Ten Have UVS daarover als volgt adviseert:

"As we explained we have been able to clear all the comments/ questions from the two other shareholders except for two issues which are very important for the municipality: 1) the unanimous appointment of the chairman of the SB. We discussed this with you; we believe that this is acceptable given the fact that, if no agreement on the appointment of a chairman can be reached, the UVS appointed vice chairman will become chairman and thereby have the casting vote in case of a deadlock."

UVS beseft zich dus dondersgoed, en wordt ook aldus geadviseerd, dat zij helemaal niets weggeeft met unanimitieit. Als men er bij de unanieme benoeming niet uitkomt, dan krijgt men via de vicevoorzitter alsnog de macht. Het is doorgestoken kaart.

De 'geste' van UVS van een comfort letter kan niet verbloemen dat na (en vóór) de uitspraak van de Ondernemingskamer, UVS werkelijk geen enkele toezegging correct of tijdig is nagekomen. Er is dan ook geen enkele reden om het door UVS in het verleden gevoerde wanbeleid nu met de mantel der liefde te bedekken, laat staan om wederom genoeg te nemen met inhoudsloze toezeggingen.

Dit geldt temeer nu de betalingen die (wel) aan ADO zijn gedaan door UVS/Wang/Golden Line etc. vele vragen blijven oproepen, zeker bij een maatschappelijke organisatie zoals ADO. Hierover hebben de NL Commissarissen dan ook meermaals vragen gesteld. Dat geldt ook voor de Gemeente. Nooit zijn deze deugdelijk beantwoord.

En nu is weer onduidelijk wie de financier is van de 'noodlening' die UVS uiteindelijk (en wederom te laat) heeft voldaan, toen de herhaaldelijk door de NL Commissarissen geuite vrees werkelijkheid werd dat UVS - in strijd met gemaakte afspraken - helemaal geen bankgarantie wilde of kon stellen. Zelfs moet nu worden betwijfeld of die lening van UVS - bij een reële begroting gekoppeld aan reële sportieve doelstellingen voor ADO - eigenlijk wel nodig is. Want zoals gezegd, de prijs daarvoor is onnodig hoog: het geven van die lening wordt gekoppeld aan een statutenwijziging en aan de *Business Agreement*, waardoor per saldo de positie van UVS wordt versterkt.

NL Commissarissen zien ADO en Knüppe c.s. de ogen sluiten, kennelijk tewreden met een (zeer) korte termijn oplossing. Het belang van ADO vergt naar overtuiging van de NL Commissarissen anders.



BarentsKrans

presenteren doet ernstig vermoeden dat die verslechtering in de nabije toekomst alleen maar doorzet. De continuïteit van ADO is en blijft onverminderd in gevaar.

Dit laatste blijkt al uit de concept begroting voor het seizoen 2017/2018. Inmiddels ligt er een zesde [] ontwerp-begroting voor, die nog steeds van 'knip en plakwerk' aan elkaar hangt. Voor wat betreft inkomsten én noodzakelijke uitgaven getuigt deze bovendien van weinig werkelijkheidsbesef. Dit terwijl de KNVB uiterlijk 15 juni a.s. (morgen) een goedgekeurde begroting verwacht.

Zo is in de meest recente ontwerp-begroting bijvoorbeeld zonder serieus te nemen toelichting opgenomen dat de salarislasten na komend seizoen flink zullen dalen. Het inhalen van achterstallig onderhoud aan het stadion komt pas in het seizoen 2018/2019 in de uitgaven terug. Dit terwijl het onderhoud nu al verplicht is en er aanzienlijke achterstanden zijn, wordt er helemaal niets gereserveerd.

Daartegenover staat dat men nu opeens verwacht dat alle inkomstenposten in de toekomst aanzienlijk zullen gaan stijgen, en zullen blijven stijgen. Let wel, ook tussen concepten 3 en 5 van de begroting zijn de al hooggespannen verwachtingen van het bestuur verder opgeblazen in een poging om tot een (meer) sluitende begroting te komen. Het eergisteren meegezonden memorandum verschaft vervolgens geen enkele onderbouwing voor nieuwe, nóg hoger gespannen verwachtingen. Ook ADO heeft al eerder onderkend dat het sponsorlandschap verandert, met gevolg dat het steeds moeilijker wordt om sponsorinkomsten te genereren. De gisteravond binnengekomen e-mail van de heer Manders verandert daar naar idee van de NL Commissarissen helemaal niets aan. Het is en blijft luchtflitsersij.

Uit de meerjarenbegroting blijkt vervolgens dat de komende jaren juist niet aanvullend geïnvesteerd zal gaan worden - zoals eerder gewoon concreet met UVS is afgesproken in het 'investment plan' - én dat een lening nodig blijft om een positieve cashflow te bereiken komend seizoen, waarbij deze lening de komende jaren niet gaat worden afgelost. Buiten de transferinkomsten (waar men nu eenmaal niet op mag rekenen of beleid op mag voeren) betekent de nu voorliggende meerjarenbegroting dat ADO de komende drie jaar - zelfs als men ervan uit mag gaan dat alle inkomstenposten zullen stijgen - vier miljoen euro extra [] financiering nodig heeft.

Aangenomen moet dan ook worden dat ook dit seizoen zal eindigen met een negatief vermogen en een negatieve cashflow. De prijs die daarvoor nu zou moeten worden betaald is onnodig hoog: UVS versterkt haar greep op een van haar afhankelijk ADO, zonder ADO daadwerkelijk toekomst te geven. Knüppe c.s. zetten naar overtuiging van de NL Commissarissen de deur open voor een volledige machtsovername door UVS van ADO, zonder dat UVS enige echte investering zal hoeven doen. ADO wordt weggegeven tegen mpoje beloftes en doorgeleend geld. Want dat UVS daadwerkelijk zelf financiert geloof niemand meer.

Naar overtuiging van de NL Commissarissen heeft ADO geen serieuze toekomst als men moet leven van door UVS aan ADO doorgeleend geld, terwijl men (ook nog eens) onder controle staat van datzelfde UVS, dat elk moment in andere handen kan komen, en wellicht effectief al is.

Na maanden onderhandelen is nu dan - als antwoord op het voortdurend onderstreepte gebrek aan afdwingbaar commitment van UVS - een 'letter of comfort' van UVS op tafel gekomen. Ook daarin geeft UVS werkelijk geen enkele zekerheid dat men ADO zal financieren wanneer dat nodig is, én dat dat afdwingbaar zal zijn.

BarentsKrans

Dit alles afzonderlijk en gezamenlijk bezien brengt de NL Commissarissen tot hun spijt tot de conclusie dat de voorgestelde begroting voor 2017/2018, de *Business Agreement* en de statutenwijziging hun instemming niet kunnen hebben. Hiervoor kunnen zij geen verantwoordelijkheid nemen. Zoals aangeven treedt men dan ook per direct terug.

Met vriendelijke groet,



Roeland de Mol